

Komatsu LTD è una multinazionale giapponese con stabilimenti in tutti i continenti, che opera nella produzione e vendita di macchine movimento terra da costruzione e da estrazione (escavatori idraulici, bulldozer, pale gommate, dumper, etc). La sua controllata italiana, Komatsu Utility Europe SpA con sede a Este (Padova), impiega oltre 750 dipendenti con un fatturato di oltre 390 milioni di Euro (dati 2006). L'evoluzione organizzativa e metodologica connessa sia alla crescita dell'organizzazione, sia alle scelte operate dalla casa madre ha imposto all'azienda la necessità di introdurre strumenti che supportassero adeguatamente le attività di controllo di gestione aziendale.

Iconsulting, società di consulenza in BI, ha sviluppato per Komatsu Utility Europe un progetto attraverso la piattaforma di Business Intelligence Oracle, in grado di ricreare un ambiente di simulazione e proiezione dei dati economici relativi alle spese generali e al costo del personale che



"**ICONCONSULTING HA UNA STRUTTURA BASATA SU PROFESSIONISTI CON ELEVATA ESPERIENZA TECNICA PROGETTUALE E CONSULENZIALE, RELATIVA ALLA TECNOLOGIA ED ALLE PROBLEMATICHE INERENTI IL CONTROLLO DI GESTIONE, CON CONOSCENZE SIA SISTEMISTICHE CHE APPLICATIVE**" **Loris Tosetto** Komatsu Utility Europe

livello di risultato economico aziendale, hanno indotto la Direzione Finance a introdurre strumenti che supportassero adeguatamente le attività di controllo di gestione aziendale. Le soluzioni adottate per la parte operativa (maschere di inserimento, tracciatura delle operazioni, gestione degli scenari, etc) sono state particolarmente apprezzate per la completezza e

assoluti e i dati trasmessi alle direzioni sono stati apprezzati per il livello di precisione e chiarezza". Questo tipo di realizzazione - elaborata dall'**azienda bolognese specializzata in Sistemi di Supporto alle Decisioni** - garantisce una soluzione "su misura" che permette di soddisfare l'esigenza di ponderare effetti di variazioni di volume in particolari famiglie di costi in relazione alla loro

ICONCONSULTING e KOMATSU UTILITY EUROPE

consente, oggi, un'ampia varietà e profondità di analisi a vari livelli di dettaglio garantendo la coerenza delle informazioni ed un accurato raggruppamento mensile.

La complessità connessa ai processi di produzione, la ricerca di miglioramenti nel controllo e nella riduzione dei costi, nonché la necessità di pianificare a medio e lungo periodo i risultati sia a livello di margine dei prodotti sia a

chiarezza delle funzioni presenti. "Dopo il primo periodo dall'entrata in produzione - commenta David Bazzi, Direttore Finance e Controllo di Gestione -, **benefici che la nostra azienda** ha ottenuto sono risultati in linea con le aspettative: le analisi dei dati sono state effettuate con un livello di dettaglio superiore a quello delle precedenti esperienze, i tempi di elaborazione e produzione dei report sono stati ridotti in termini

imputazione a specifici gruppi di centri di costo. "**Iconsulting** - dichiara Loris Tosetto, Responsabile dei Sistemi Informativi di Komatsu Utility Europe - ha sicuramente dimostrato di avere una struttura basata su professionisti con elevata esperienza tecnica progettuale e consulenziale, relativa alla tecnologia ed alle problematiche inerenti il controllo di gestione, con conoscenze sia sistemistiche che applicative".