

DUCATI
MONSTER

DUCATI
MOTOR
HOLDING

Fornitore
Ufficiale



> CLIENTE: DUCATI MOTOR HOLDING
> ESIGENZE: BUDGETING E PIANIFICAZIONE
INVESTIMENTI

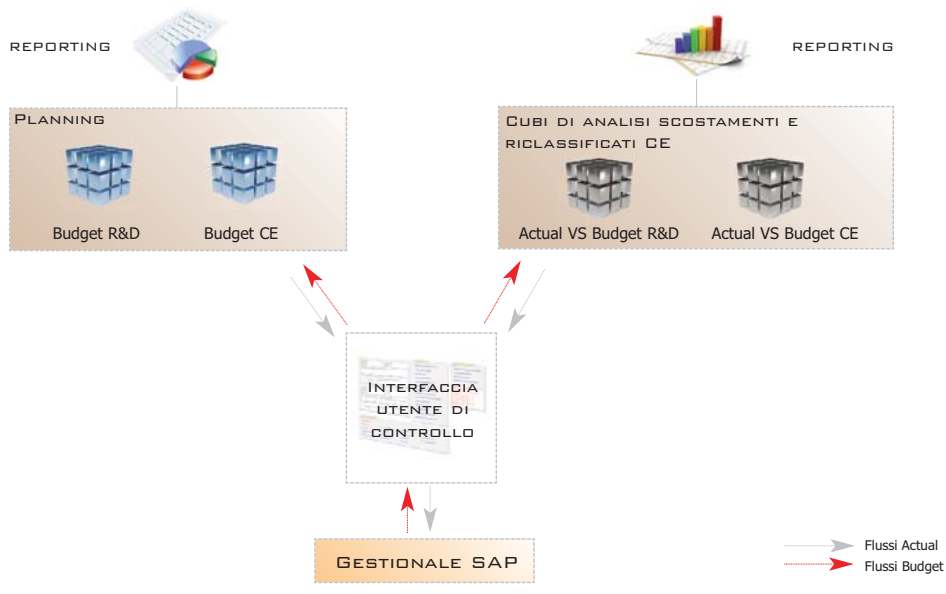
> SETTORE: AUTOMOTIVE

> SOLUZIONI: BUDGET ECONOMICO DI
GRUPPO E BUDGET R&D

Ducati Motor Holding Sistema di Performance Management

Ducati Motor Holding nasce a Bologna nel 1926 ed è oggi un simbolo del Made in Italy in tutto il mondo. Le sue moto nascono dall'impegno nelle competizioni e sono l'espressione più pura di tecnica raffinata, design inconfondibile e grande passione. Ducati racchiude nelle sue progettazioni uno stile senza tempo che è diventato un punto di riferimento inarrivabile.

gettazione e prototipazione dei nuovi modelli. Era particolarmente oneroso per il Controllo di Gestione reperire le informazioni relative ai costi da sostenere per l'industrializzazione, gli acquisti di materiale, le omologazioni e il noleggio di piste per prove. Tutto questo si ripercuoteva negativamente nella produzione del Conto Economico previsionale, in quanto spesso carente dei dettagli necessari a una



Il progetto realizzato da Ducati Motor Holding in collaborazione con Iconsulting nasce dall'esigenza di rivedere la preesistente applicazione di Budget Economico a fronte del cambio del sistema gestionale all'interno dell'azienda.

Inoltre la funzione controlling di Ducati Motor Holding aveva la necessità di monitorare i costi legati agli investimenti dell'area Ricerca e Sviluppo. In particolare l'azienda aveva difficoltà nel pianificare la corretta allocazione di costi del personale interno ed esterno per la pro-

corretta informativa aziendale.

Il progetto si è così concretizzato in una ristrutturazione dell'applicazione del Budget Economico di Gruppo, mantenendo la tecnologia adottata precedentemente ma optando per una nuova applicazione di budget che parte da una revisione del modello, degli oggetti e delle logiche di business presenti all'interno dell'applicazione. Successivamente è stato implementato un budget dipartimentale dedicato specificamente all'area Ricerca e Sviluppo.

La tecnologia Oracle Hyperion Planning ha consentito la distribuzione delle maschere web per la raccolta dei dati previsionali, centralizzando verso il Controllo di Gestione l'accesso all'intero patrimonio informativo utile al reporting e all'analisi degli scostamenti. Ad oggi, grazie a questo sistema di collaborazione tra molteplici aree aziendali, 80 utenti forniscono dati strutturati e accurati al Controllo di Gestione.

Tassello fondamentale dell'architettura complessiva è la generazione automatica di un



Conto Economico molto attendibile, grazie alla tecnologia Oracle Essbase. Questo può essere riclassificato secondo destinazioni economiche differenti, in modo autonomo dagli utenti.

Tale nuova implementazione permette di sfruttare appieno tutti i nuovi dettagli forniti dal gestionale SAP ed estende la preesistente con logiche di business rinnovate ed una strutturazione più funzionale per gli utenti del Controllo di Gestione che possono così disporre di un reporting package completo.

Benefici della soluzione

- Semplicità del processo di raccolta dei dati previsionali.
- Ambiente di raccolta dati unico fra le applicazioni aziendali per la costruzione del Conto Economico aziendale.
- Creazione di un ambiente di riclassificazione dei Conti Economici per il Controllo di Gestione.
- Costruzione di un ambito satellite rispetto al ambito Ricerca e Sviluppo, tra gli ingegneri coinvolti nei progetti e gli uffici del controlling aziendale.
- Diffusione di una cultura basata sulla pianificazione e sul raggiungimento efficiente degli obiettivi definiti a budget.



Budget Economico, già presente in azienda, con funzionalità specifiche nell'ambito Ricerca e Sviluppo.

- Calcolo delle rate di ammortamento previsionali derivanti dalla messa in produzione dei nuovi modelli di moto.
- Elaborazione di un Conto Economico aziendale con integrazione automatica dei dati elaborati provenienti dal modulo Budget Ricerca e Sviluppo e dal Budget Economico di Gruppo.
- Creazione di un canale di comunicazione, in