



**GRANDI
SALUMIFICI
ITALIANI**

> SOLUZIONI: PERFORMANCE MANAGEMENT
PRODUCTION EFFICIENCY

> SETTORE: ALIMENTARE

> CLIENTE: GRANDI SALUMIFICI ITALIANI
> ESIGENZE: OTTIMIZZARE IL PROCESSO
> DI PIANIFICAZIONE DELLA PRODUZIONE

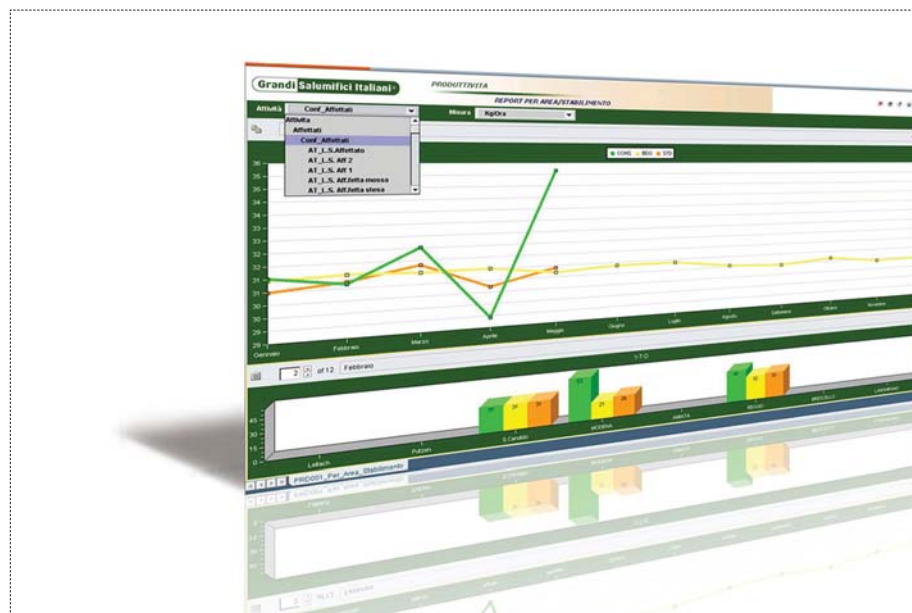
Inoltre sono state costruite semplici interfacce per acquisire i seguenti input manuali:

- budget da parte del controlling;
- standard produttivi da parte dei direttori dei reparti;
- ore da allocare alle singole attività.

L'applicazione genera report che permettono l'analisi delle produttività ponendo a confronto consuntivo, budget e standard lungo l'asse temporale. Il reporting mette a confronto diversi stabilimenti e permette di selezionare l'attività.

Gli indicatori di performance di riferimento sono basati sulle leve operative principali di ogni stabilimento pro-

La realizzazione del progetto ha richiesto l'integrazione delle informazioni sulle performance dei diversi stabilimenti produttivi che operavano con differenti sistemi operativi e di rilevazione presenze. È stato necessario generare un reporting di gruppo in tempi rapidi nonostante la eterogeneità del dettaglio dei dati forniti dai siti produttivi. Inoltre è stato un fondamentale fattore di successo riuscire a coinvolgere gli utenti all'interno del progetto stimolandoli a un cambiamento culturale all'interno del lavoro di tutti i giorni. Si è rivelato fondamentale la responsabilizzazione dei singoli capi reparto nell'aggiornamento dei dati (ore lavo-



duktivo (Kg, ore, standard e budget).

Il Totale Ore viene analizzato sotto i seguenti aspetti:

- **EFFETTO EFFICIENZA** = indica in termini di ore quanto realmente l'attività produttiva è stata efficiente e abbia raggiunto lo scopo prefissato con le minori risorse pianificate, ad esempio un valore negativo indica che si sono pianificate più ore di quelle realizzate per quell'attività;
- **EFFETTO QUANTITÀ** = indica quante ore sono state impiegate per produrre una quantità (Kg) data la produttività (Kg/Ora) pianificata a budget, ottenendo la velocità dell'unità produttiva e determinando lo scostamento sull'attività presa in considerazione.
- **EFFETTO MIX** = indica l'impatto delle scelte di produzione dei prodotti sulle linee

rate) e nell'analisi delle performance e la flessibilità con cui poter adattare alle esigenze dei singoli stabilimenti il modello applicativo.

L'attivazione del sistema ha permesso lo sviluppo di un circolo virtuoso: informazioni tempestive, affidabili, univoche e complete; controllo diretto delle performance; stimolo al miglioramento continuo.

