



**KOMATSU**

> CLIENTE: KOMATSU UTILITY EUROPE

> ESIGENZE: OTTIMIZZARE IL PROCESSO DI  
PIANIFICAZIONE DELLA PRODUZIONE

> SOLUZIONI: PERFORMANCE MANAGEMENT  
PRODUCTION EFFICIENCY

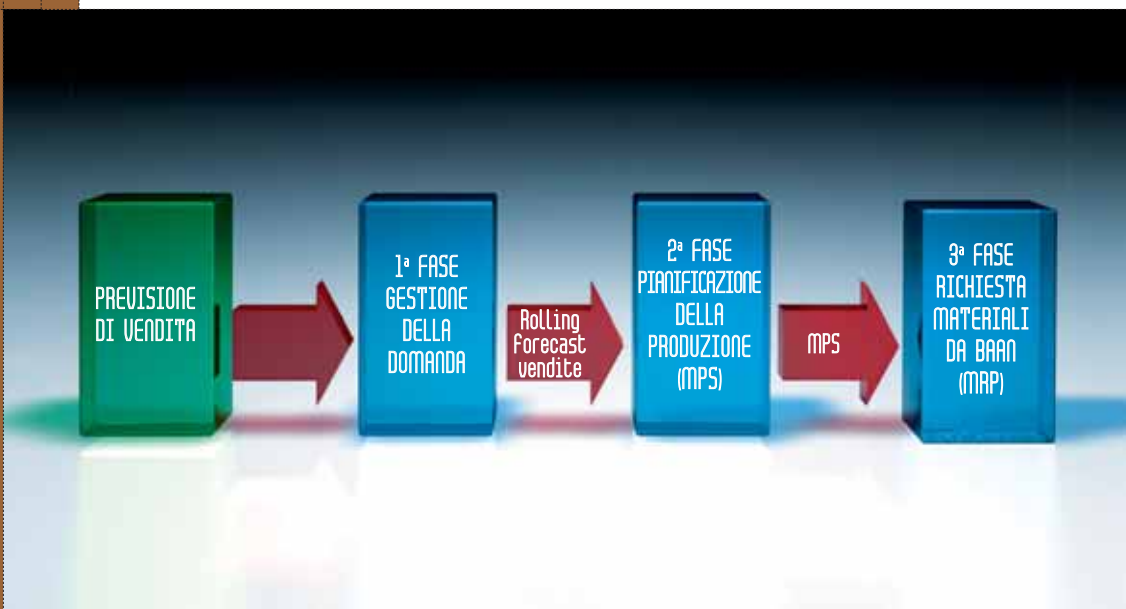
> SETTORE: MACCHINE MOVIMENTO TERRA

## KOMATSU

### Sistema per production efficiency

La Direzione aveva l'esigenza di supportare in modo efficace il Processo di Pianificazione della Produzione, con l'obiettivo di migliorare:

- la trasparenza del processo integrando e agevolando lo scambio informativo tra le Funzioni aziendali coinvolte;
- la capacità di realizzare scenari di simulazione e di sviluppare stime accurate;
- il controllo del processo attraverso indicatori chiave di riferimento.



L'ambito di analisi di questo progetto si estende lungo tutto il processo decisionale di Pianificazione della Produzione che va dalla elaborazione delle Previsioni di Vendita, fino alla definizione del Piano Dettagliato di Approvvigionamento dei Materiali (MRP), tenendo conto di tutte le possibili interazioni e retroazioni sulle singole Fasi del processo stesso. Il sistema informativo realizzato da ICONSULTING sulla piattaforma tecnologica Oracle Hyperion, gestisce l'intero flusso informativo attraverso le 3 Fasi Fondamentali e Fornisce alle diverse aree aziendali coinvolte un indispensabile supporto per l'ottimizzazione del processo.

**FASE 1:** per **Gestione della Domanda** si intende il processo decisionale, messo in opera solitamente dall'area Marketing o dai Commerciali, che sulla base delle previsioni di vendita stimate giunge a delineare un calendario previsto delle vendite. In questa Fase il sistema permette agli utenti dell'area di riferimento:

- gestione integrata del processo di raccolta dei dati di Forecast, la loro mensilizzazione e rettifica per prodotto e mercato;
- analisi della Domanda Effettiva e scostamento sul Forecast per periodo, scenario, mercato, modello;
- simulazioni e analisi "what-if" con generazione di scenari alternativi.

**FASE 2:** la Pianificazione della Produzione deriva dal Rolling Forecast delle vendite il piano principale di produzione (MPS), cercando di allineare l'MPS alla richiesta di mercato, nel rispetto dei vincoli produttivi.

In questa Fase il sistema permette agli utenti:

- definizione delle macchine da produrre nell'anno fiscale corrente;
- mensilizzazione automatica delle macchine da produrre sulla base della capacità produttiva della fabbrica;
- rettifica puntuale delle macchine da produrre mensilmente;
- gestione delle evoluzioni tecnologiche tramite calendario phase-in, phase-out e della prototipia modelli;



- analisi del trend dello stock di macchine prodotte per modello;
- analisi dello scostamento tra la capacità produttiva della fabbrica prima e dopo gli interventi di rettifica (straordinari, Forza lavoro interinale, modelli importati);

**FASE 3:** la Richiesta di Materiali da BAAN viene realizzata con l'esportazione verso il sistema BAAN di MAP con il calcolo dei Lead Time dei componenti e l'individuazione degli scostamenti rispetto ai trend storici e ai Budget/Forecast, e con il precedente MAP.

- definizione dei componenti variabili della distinta base per la costruzione della macchina sulla base dei trend storici dei mercati di riferimento.

## Benefici della soluzione

- Strutturazione e trasparenza del processo di Pianificazione della Produzione
- Miglioramento del processo di assegnazione delle configurazioni
- Calcolo automatico dei vincoli di capacità e simulazione di scenari paralleli
- Veloce ripetitività del processo e simulazione con differenti ipotesi
- Visualizzazione immediata di indicatori di riferimento

